

卸任主編的話

「在任時一篇主編的話都沒有寫，卻在卸任時有好多話要說」

2016年10月間，從借調到行政院擔任人事長的施能傑老師手中接下《公共行政學報》主編一職，一方面很高興有這種學術服務的機會，另一方面腦中浮現的是在美國唸書期間，我的指導老師 Graham Bingham Powell, Jr. 教授擔任《美國政治學刊》（*American Political Science Review*）主編的身影。他在系上所在地 Harkness Hall 的3樓有一間專屬的辦公室，除了一個討論桌與辦公桌外，放了兩個4層高、深綠色的檔案櫃，裡面裝滿了處理中的論文。當時的我，正在修習他比較政治的課程，有時會到那個辦公室上課，印象中老師因著主編工作比以前更忙碌，但上課時會給學生很多從審查中的論文，所看見政治學尖端想法與研究結果，當時就有生在政治學創新「前線」（cutting edge）的興奮感。回國後，雖然個人從政治轉換到公共行政的領域，但偶而也會去 *APSR* 看看最新的論文。

記得剛接下公行學報主編任務的時刻，我忙著適應工作範圍與工作量的拿捏，不過，即刻感受到國內中文期刊的經營，有著3個潛伏但長期發展必須面對的困難。第一，新一代的學者越來越以能登上 SSCI 的英文期刊為榮，雖然，國科會（2014-2022 名為科技部）三令五申，“P”不是學術品質追求唯一的標準，但是臺灣社會科學研究向西化靠攏已是無法翻轉的流行，因此，學報有可能缺稿；第二，對應國外學界的規模，各種領域百家爭鳴，國內的公共行政相關系所大概有三十幾個，一個系所平均10位老師來估計，從業人員不超過三百人，因此，各領域審查人的可選擇性低，容易造成壁壘問題；第三，當時編委會對於論文的實質影響力小，多尊重審查人意見為主，編委會介入審查的可能性低，因此，品質不佳的審查意見之處理較不積極，這會讓越來越少的投稿人有詬病之處。

十年過去，去年底卸下學報主編的任務時，我必須說，前面3個問題已經不是潛伏，而是中文期刊編輯都必須面對的日常；對於蘇偉業老師願意跳火坑接下這個大棒我心存感激，只能說留給他的問題比資產多！除了上面3項編務議題需要面對之外，擔任主編期間感受到公行這個實務導向的領域，理論化的研究風氣就與其他領域不同，甚至會出現「象牙塔清談無用」的儻論；因此，經營一個中文的領航期

刊，必須時刻保持警醒，從容應對從投稿者到學界整體的反應，並且進行相對應的革新；雖然，政治大學這本《公共行政學報》有其固有的領導地位，也是同類期刊最早成為 TSSCI 第一級的老品牌，¹ 但並非所有想作的事都會成功，比方說，面對臺灣期刊爭取納入國際期刊資料庫的風潮，本學報也曾經爭取納入 Scopus 但闖關失敗，因此，革命尚未成功，還待蘇主編繼續努力。

談了這麼多關於編務的困境，作為一位甫卸任的學術期刊主編，從 2016 年 10 月到 2025 年 12 月的這十年間，還是有值得高興的工作績效可以書寫下來。首先，這十年從第 52 到 69 期的這 18 本期刊，總共刊登 54 篇研究論文，11 篇書評，6 篇議題評論，19 篇觀點對話，它的退稿率維持在 68% 與 83.33% 之間。再者，國家圖書館「臺灣學術資源影響力」的評比中，我們的學報曾經得到—108 年：知識影響力獎；期刊「5 年影響係數」政治學門第 3 名；109 年：期刊即時傳播獎；期刊 5 年影響係數政治學門第 1 名；110 年：期刊即時傳播獎；期刊 5 年影響係數政治學門前 5 名；112 年：期刊即時傳播獎-精選組；期刊 5 年影響係數政治學門前 5 名；113 年：期刊即時傳播獎-精選組；期刊 5 年影響係數政治學門前 5 名等，雖然自己連一次頒獎典禮都沒有出席過。接著，有 3 件我自認小小的「政績」，分享給大家。

第一，公共事務領域期刊協同格式：記得這是臺南大學王光旭老師的提醒，國內期刊的參考書目格式不一，因此在改投稿不同期刊的轉換期間，對作者有著不小的「交易成本」；幾經思考過後，我委請最重要的幫手關漢琪助教一起來進行改革。2022 年 1 月開始籌備，我們決定以 APA 格式第 7 版為基調訂定體例，並且，希望這個過程是有學界主編們的共同參與，也有學會的程序支持。2022 年 12 月 26 日，我們在蕭乃沂老師（時任系主任）的協助下，經 TASPAA 理監事會議通過，定為年會研討會通用格式，並於 2023 年初從各刊開始適用。截至 2025 年為止，已有 15 本期刊參與其中。後續 2025 年國科會人文處法律學門擬整合法學期刊格式時，也曾諮詢公共行政領域的這項努力，兩度受邀與會並提出建議。法律學門亦於同年 6 月底訂定「國科會人文處法律學門法學期刊引註格式凡例」。

第二，《公共行政學報》知識傳播「立體化」工作：2023-2025 年，本刊獲國家科學及技術委員會人文社會科學研究中心補助，拍攝《公共行政學報》知識選粹

¹ 2019 年起，《公共行政學報》也被中國的「中文社會科學引文索引」（CSSCI）納入，也是臺灣政治學門唯一被納入的一本期刊，後來有不少大陸地區的來稿，原因在此。

系列影片，這一系列的影片主要是從學報這些年發表論文所引起的觀念對話（exchange）為腳本，徵詢老師們上鏡頭的意願後所作的企劃安排。當然，這個過程中要感謝空中大學公共行政學系的廖洲棚主任大力支援，所有的集數都是在空中大學蘆洲的攝影棚中完成，從頭到尾三年間，總共拍攝了 6 集，均已在 YouTube 上架。下面是各專輯的名稱與參與老師列表，我們設計的開場口條是「國家的良善治理，你我的公民知能，讓一甲子的政大公行，陪你走一段知識的饗宴」。


編號	主題內容	發表者	與談者	論文期數
EP1	別再談公共服務動機了，沒那麼重要？	陳重安	孫同文	51, 54
EP2	如何看協力決策後的績效吊詭呢？	彭滄雯	蘇偉業	54, 58
EP3	台灣能源轉型的治理問題有解方嗎？	林子倫	林木興	52, 56
EP4	公民參與真能帶來優質民主嗎？	方凱弘	范玫芳	61, 67
EP5	剪不斷 理還亂的行政與司法關係	林俞君	紀和均	62, 69
EP6	政府資料孤島，誰來跨越？	曾冠球	曾憲立	57, 60

第三，編委會的會後餐會品質的提升：這十年中，編委會的老師們給予《公共行政學報》極大的支持，包括徐仁輝、史美強、官有垣（已歿）、孫同文、余致力、呂育誠、范玫芳、劉宜君、李翠萍、黃東益、杜文苓、蘇偉業、蕭乃沂等師長們，在許多重要的關卡協助本期刊度過一次又一次的工作熱點，有時是改革推動時的殫精竭慮，或是面對外部壓力時的齊心協力，從過去審查表格的修改、期刊格式的統一、到最近 AI 使用的指引等，無不展現編輯團隊心繫學術品質與掌握方向的專業精神。但是，對我個人來說，主要任務就是在週五或週末開完會後，找一個優質的餐廳讓大家享受辛苦工作後的美好時光，政大附近的敘園小館、潮飯餐廳、海天小館、燕樓小館、以及三老村等，最後一餐是 2026 年 3 月 13 日，在米其林標章的榮榮園餐廳，算是個人對編委們過去十年無私奉獻的感恩之舉，當然，對我這個吃貨來說，這算是一個風味迷人的結局。

最後，十年的旅程，不算長也不算短，個人有幸能接手並且完成《公共行政學報》的階段性任務；知識界有個人的工作，也有組織的工作，擔任期刊主編就是推進學發展作最重要的組織性工程。當然，學界常被視為「智慧選美」的終極場域，期刊的刊登與拒絕，常常左右了學界中人日常的存在與幸福感，也是學術中人驕傲與自卑的根源，正因自己的研究生涯中各種起伏的經歷，就更能夠體會其中那種酸甜苦辣的椎心感受；因此，更希望自己能夠學會管理知識生產的過程時，對那一群

• 公共行政學報 • 第七十期 民115年3月

執著的參與者時時保持謙卑與溫柔的態度，因為我清楚「耶和華是智慧的開端，認識至聖者便是聰明」（箴言 9:10），意指真正的智慧與聰明，是來自上天的恩典，而不是哪一個過度放大的自我。展望未來，《公共行政學報》在這個世界進入更加不確定的年代中，可以在謙卑與溫柔的編輯氣氛中，繼續尋找前面的發展之路，並且能夠持續為臺灣的公共行政學界，提供最優質的學術服務。



卸任主編 陳敦源

國立政治大學公共行政學系教授

2026年春分撰於貓空山腳下的自宅書屋